

INFORME DE GESTION ASODESARROLLO 2026

Señores Asociados, afectuoso saludo.

En cumplimiento a los estatutos de la Asociación y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la ley 222 de 1995 y la ley 603 de 2000), presento a la Asamblea General de Asociados, este informe, en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025 y una visión del entorno actual de la organización.

INTRODUCCION

El 2025 represento un año de retos importantes que ayudaron a consolidar nuestra organización como una de las más importante del departamento del Huila, con reconocimiento nacional e internacional. Logramos priorizar el bienestar de nuestros asociados y el cumplimiento de nuestras obligaciones financieras, colocamos a su disposición todo el personal con las herramientas necesarias para una excelente atención y solución de las necesidades demandas por los productores.

Estuvimos siempre comprometidos con el horario, los pagos oportunos, anticipos, créditos, asistencia y entrega de recursos, logrando ser un ejemplo de superación pese a las diferentes crisis que hemos afrontado en los últimos años.

GESTION OPERATIVA

Nuestra **visión** empresarial marca el camino que debemos seguir, por lo tanto hemos estado siendo muy proactivos en la búsqueda de nuevos aliados comerciales, en el 2025 logramos llegar a acuerdos con LOUIS DREYFUS COMPANY (LDC) logrando comercializar un gran porcentaje de café y acreditándonos como un aliado referente. LDC incentivo a varios productores con el mejoramiento de beneficiaderos y fosas.

Para el cumplimiento del **Reglamento de la Unión Europea sobre Productos Libres de Deforestación (EUDR)**, contratamos a un técnico dedicado a hacer las visitas correspondientes dando la recomendaciones necesarias para el cumplimiento de los criterios, gestión de datos y geolocalización.

Consolidación de ventas con RACAFE con certificaciones FLO y RA, en donde se han comprometido a comprarnos todo lo que produzcamos.

INFORME DE GESTION ASODESARROLLO 2026

IMPACTO SOCIAL Y COMUNITARIO.

La organización sigue comprometida con la comunidad y son muchos los logros que podemos mencionar en este apartado, tales como:

1. Generación de empleos directos e indirectos, que en tiempo de cosecha podríamos fácilmente llegar a los 30 empleos,
2. Capacitaciones a productores y niños en diferentes temas productivos- educativos en alianza con el SENA
3. Gestión de recursos para las mujeres de la organización, en donde se han dado reliquidaciones por ventas de café y apoyo económico para el fortalecimiento de Las **Eufonías Del Magdalena**, organización de mujeres que actualmente tiene un proyecto de venta de colinos de café certificado.
4. Reguladores de precios, gracias a las primas y certificaciones
5. Primas Flo por más de \$1000 millones de pesos

INFRAESTRUCTURA

Se construyó una bodega en los patios de secado para aumentar nuestra capacidad de secado, se compró un silo con capacidad de 12.000 kilos de café y se trasladó el que ya teníamos en las instalaciones del antiguo matadero. Se realizó una ampliación de energía eléctrica para poder proyectarnos con el parque industrial y administrativo de Asodesarrollo. El costo de esta ampliación fue de \$210 millones de pesos.

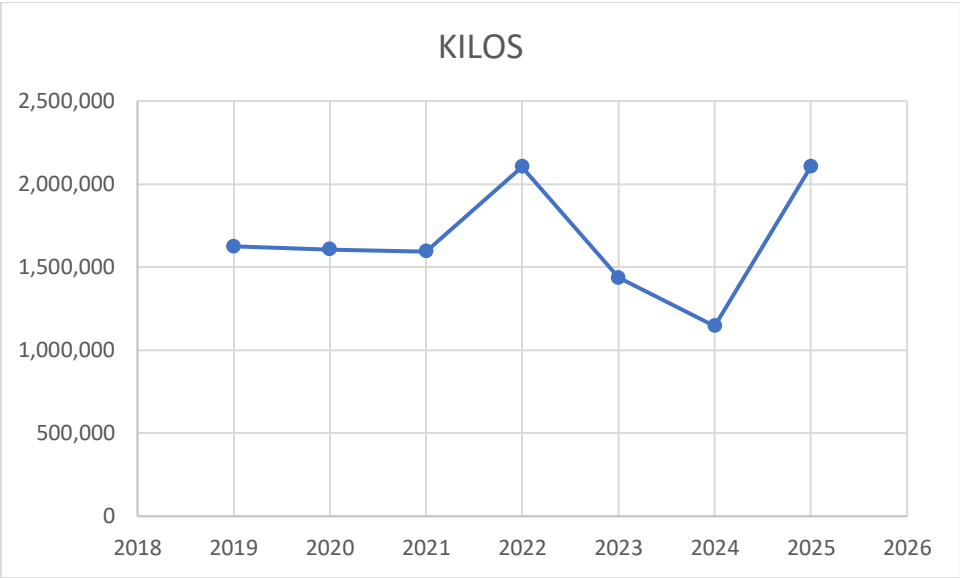
INDICADORES COMERCIALES

Para que nuestra organización pueda dar cumplimiento con todas sus obligaciones debe de comercializar un mínimo de dos millones de kilos de café y encontrando un punto de equilibrio en dos millones quinientos mil kilos para este 2026.

Revisemos nuestros kilos comercializados en los últimos años.

INFORME DE GESTION ASODESARROLLO 2026

AÑO	KILOS
2019	1.625.000
2020	1.606.000
2021	1.594.000
2022	2.104.000
2023	1.436.000
2024	1.145.000
2025	2.106.000



Como pueden observar el 2025 fue un año comercialmente muy positivo, solo en 2022 se alcanzó una cifra muy similar. Pero estas cifras si bien son positivas nos dejan un sin sabor, y es el saber que solo un porcentaje muy pequeño de este café está representado en café de asociados.

café de socios

socios	164
hectáreas	800
producción	
año	178.000
prima	\$2136
estimada	millones

café que llego

socios	94
kilos Flo	213031

INFORME DE GESTION ASODESARROLLO 2026

prima seco	\$255 millones
kilos húmedos	59081
prima Flo	
húmedo	\$35 millones
total prima	
socios	\$291 millones

Este café fue comercializado con, RACAFE, CARAVELA, LDC, OLAM, EL FARO.

Las primas que nos dejan la comercialización han sido claves para poder dar un mejor precio al asociado y para podernos sostener, sin las primas sería imposible poder sostenernos y seguir creciendo.

COBRO DE CARTERA

Asodesarrollo a lo largo de su historia ha otorgado créditos de manera directa y ha servido de para que lleguen proyectos y ayudas como son los fondos rotatorios de Ola Invernal y alianzas productivas, los cales han ayudado y servido a muchos productores por el buen manejo que le han dado; sin embargo hay productores que han decidido no pagar y como es de nuestra obligación no dejar perder los recursos, hemos planteado las siguientes estrategias de recuperación de cartera, estrategias que hemos trabajado de manera conjunta con el abogado Diego Ferney Rodríguez Santana dando cumplimiento a lo que faculta la ley.

- Consolidación de procesos actualmente vigentes y estado procesal de cada uno de ellos.
- Definición de estrategias jurídicas frente a cada proceso.
- Establecer la posibilidad de recuperación.
- Envío de nuevas obligaciones a cobro jurídico.

Actualmente tenemos más de 80 casos de recuperación de cartera para dar cumplimiento con los contratos y convenios. Con cada caso hemos tenido en cuenta la capacidad de pago y hemos llegado a los mejores arreglos sin tener que afectar la calidad de vida de las personas y familias.

RESUMEN FINANCIERO

Durante el ejercicio 2025, uno de los pilares estratégicos de la Gerencia fue el **Saneamiento Financiero**. Gracias a una administración rigurosa del flujo de caja y la optimización de gastos operativos, logramos una reducción

INFORME DE GESTION ASODESARROLLO 2026

significativa del pasivo total de Asodesarrollo, fortaleciendo nuestra solvencia y mejorando nuestra calificación ante entidades aliadas.

Poder comercializar ha sido clave para podernos sostener, en solo el 2025 pagamos alrededor de \$500 millones en pasivos adquiridos por años anteriores en donde solo acumulábamos deudas.

Poder costear la operación de la organización cuesta más de \$1.100 millones de pesos al año, y como ustedes ya saben, año tras año todo sube y nosotros debemos dar cumplimiento con todas las obligaciones impuestas por los entes que nos vigilan. Los gastos más representativos son

1. Gravámenes \$220 millones
2. Nominas \$250 millones
3. Honorarios \$30 millones
4. Pasivos \$500 millones
5. Transportes \$130 millones
- **Total \$1.130 millones**

SANAMIENTO FINANCIERO

Aún tenemos que sanear nuestra asociación de pasivos de años anteriores que año tras año nos afecta, por eso debemos trabajar en conjunto asociado y organización para vernos todos beneficiados con primas y buenos precios. Entre más café venda el productor mayores primas podemos reliquida y más rápido salimos de deudas.

También hemos sacrificado nuestros resultados financieros, debido a que hemos tenido que castigar la cartera de difícil cobro y llevarla al gasto.

El saneamiento de deudas en 2025 no fue un fin en sí mismo, sino el medio necesario para que en 2026 Asodesarrollo pueda volver a invertir con fuerza en su razón de ser: el crecimiento de sus asociados.

RETOS ESTRATEGICOS Y PERSPECTIVA 2026

Tras un 2025 marcado por la disciplina financiera y la reducción de pasivos, **Asodesarrollo** inicia el nuevo ejercicio con una estructura más ágil y con nuevos proyectos.

Los objetivos prioritarios para el 2026 se centran en:

INFORME DE GESTION ASODESARROLLO 2026

Nos presentamos a la Gobernación para la gestión de un silo de secado de 9000 kg,

Estamos trabajando con la ADR con el fin de crear una organización de segundo nivel para poder tener capacidad de oferta y exportar directamente a la China.

Presentamos una propuesta a la administración local para apalancar más recursos y poder beneficiar a la mayor cantidad de asociados con proyectos como mejoramiento de vivienda, beneficiaderos, secaderos y fertilizantes.

Nos presentamos a fondo emprender para gestionar un recurso de \$1500 millones de pesos para capital de trabajo.

Presentamos un proyecto con fundación Bolívar Davivienda para la compra de la cede de la organización.

Presentamos un proyecto para la compra de insumos y poder reactivar la tienda de insumos.

CUMPLIMIENTO Y LEGALIDAD

En el 2024 Asodesarrollo dio cumplimiento con el pago de sus parafiscales, licencias de software, con el uso de suelos, cámara de comercio, pago de nominas y aportes establecidas por la ley.

Realizo la presentación y pago de impuestos en la fechas establecidas por la DIAN.

Cumplió con la normativa de seguridad y salud en el trabajo.